



АКАДЕМИЈА
ВАСПИТАЧКО-МЕДИЦИНСКИХ
СТРУКОВНИХ СТУДИЈА

СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА
АКАДЕМИЈЕ ВАСПИТАЧКО-МЕДИЦИНСКИХ
СТРУКОВНИХ СТУДИЈА
ЗА ПЕРИОД ОД 2021. ДО 2024. ГОДИНЕ

У Крушевцу, март 2021. године

На основу члана 65. Закона о високом образовању ("Сл. гласник РС", бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 - аутентично тумачење, 67/2021 и 67/2021 - др. закон) и члана 62. Статута Академије васпитачко-медицинских струковних студија, Наставно-стручно веће Академије васпитачко-медицинских струковних студија, на седници одржаној 25.03.2021. године, усвојило је:

**СТРАТЕГИЈУ
ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА
АКАДЕМИЈЕ ВАСПИТАЧКО-МЕДИЦИНСКИХ СТРУКОВНИХ СТУДИЈА
ЗА ПЕРИОД ОД 2021-2024**

1. Увод

Стратегија обезбеђења квалитета је основни стратешки развојни документ из области обезбеђења, вредновања и унапређења квалитета целокупног процеса високог образовања на Академији васпитачко-медицинских струковних студија (у даљем тексту: Академија).

Стратегија обезбеђења квалитета представља опредељење Академије да непрекидно и систематски ради на обезбеђењу и унапређењу квалитета у свим сегментима делокруга рада, са перманентном тенденцијом да изграђује, остварује и унапређује културу квалитета.

Стратегија обезбеђења квалитета омогућује непрекидно и систематско обезбеђење, вредновање и унапређење квалитета и то: студијских програма, наставног процеса, стручног уметничког и научно-истраживачког рада, наставника и сарадника, студената, уџбеника, литературе, библиотечких и информационих ресурса, управљања Академијом, простора и опреме, финансирања, ненаставних активности, услова рада и студирања.

Овај документ је трајног карактера и периодично ће се преиспитивати и мењати, односно усклађивати са захтевима и потребама, везаним за обезбеђење и унапређење квалитета. Он представља основу за израду Акционог плана и других докумената у области обезбеђења и унапређења квалитета на Академији.

Стратегија обезбеђења квалитета је документ доступан јавности.

2. Принципи и начела

Приликом усвајања принципа и начела обезбеђења квалитета Академије имало се у виду да оквир квалитета буде прилагођен стандардима Европске уније, што подразумева увођење униформног унутрашњег и спољашњег система провере квалитета. С обзиром да је Академија имала свој период настајања али и да има перманентни развој у времену након тога, као једно од начела усвојен је процес самовредновања који ће се константно унапређивати и развијати упоредо са наставним процесом и радом наставника и сарадника у стручном, уметничком, научно-истраживачком и дидактичком погледу, али и радом ненаставног особља и студената.

Такође, усвојена су начела као што су обавезна модернизација студијских програма и увођење нових видова извођења наставе попут система за подршку настави

и учењу на даљину "MOODLE" са јасно дефинисаним исходима учења и вештина, као и мобилност и отвореност Академије на међународном плану.

Делатност Академије заснива се на следећим принципима:

- образовање кроз јединство теоријске и практичне наставе, као и обављања стручне праксе са информацијама и резултатима доступним јавности;
- уважавање хуманистичких и демократских вредности националне и европске традиције;
- поштовање људских права и грађанских слобода, укључујући забрану свих видова дискриминације;
- усклађивање са системом образовања у Европској унији и унапређивање мобилности (размене) студената, наставника и сарадника;
- учешће студената у управљању и одлучивању, посебно у вези са питањима која су од значаја за квалитет наставног процеса;
- обезбеђивање квалитета и ефикасности студирања;

Као високо образовна институција у савременом друштву, Академија се придржава следећих начела:

- да је отворена за сарадњу и комуникацију, како би била конкурентна и компарабилна, интегрисана у простор високог струковног образовања, да би била кохерентна, флексибилна, да би се лако прилагођавала према захтевима привреде, здравствених и предшколских установа и друштвене заједнице;
- да унапређује своје традиционално добре и усваја стандарде Европске уније у наставном процесу, чиме се обезбеђују мобилност студената, наставника и сарадника; да у свим сегментима свога деловања развија систем обезбеђења и унапређења квалитета, следећи принципе сталне имплементације савремених достигнућа у високошколским установама у Европској унији;
- да различитим механизмима подстиче ефикасност студирања на свим нивоима;
- да негује стални контакт са студентима и јача партнерски однос у наставном процесу; како би била у могућности да одговори постављеним захтевима квалитета,
- да ради на повећању обима и врста услуга;
- да унапређује и оптимално користи расположиве ресурсе;
- да перманентно повећава ефективност у раду и пословању;
- да тежи изврсности у свим сегментима рада.

3. Мисија, визија и циљеви

Академија као високошколска установа са својим одсецима: Одсеком Ћуприја за Струковне медицинске сестре, Струковне физиотерапеуте, Струковног медицинског радиолога, Струковну медицинску сестру-бабицу, Струковног фармацеута, Одсеком Крушевац за Домског васпитача, Васпитача деце јасленог узраста, Васпитача деце предшколског узраста, Одсеком Алексинац за образовање струковних васпитача за рад у предшколским установама, као и седиштем Академије, представља центар образовног и стручног, уметничког и научно-истраживачког рада наставника,

сарадника и студената који у складу са академским вредностима кроз своје активности теже постизању изврности и креативности у образовању и стручном, уметничком и научном раду доприносећи на овај начин установама, привреди и заједници Републике Србије и шире.

Од посебног значаја је квалитет рада Академија који прожима три интегрисане целине њеног деловања: образовање, стручни, уметнички и научноистраживачки рад и учешће у развоју привреде и заједнице кроз јавно деловање у условима развоја друштва и интеграције Републике Србије у Европској унији.

Мисија Академије обухвата:

- учешће у стварању глобалног униформног простора у погледу квалитетног начина студирања;
- препознатљивост на националном, регионалном и глобалном нивоу по квалитету наставног процеса и студирања уопште и
- израстање Академије у позитиван пример у високообразовном систему на националном, регионалном и глобалном нивоу.

Академија своју мисију остварује кроз следеће циљеве:

- очување и унапређење стандарда и вештина високог струковног образовања;
- преношење стручних, уметнички и научноистраживачких знања и вештина;
- унапређење квалитета високог струковног образовања, уметничког стравалаштва, стручног и научноистраживачког рада;
- обезбеђивање стручног и уметничког подмлатка;
- промовисање мобилности студената, наставника и сарадника;
- развој припреме студената за образовање током живота;
- стварање услова за увођење програма учења на даљину;
- унапређење квалитета наставног и ненаставног кадра;
- усклађивање броја наставника и сарадника у односу на број студената према националним и међународним стандардима;
- повећање броја становника са високим струковним образовањем;
- пружање подршке економском и друштвеном развоју Поморавског, Расинског и Нишавског округу и шире, како праћењем актуелне привредне и друштвене проблематике али и потреба, тако и понудом одговарајућих стручних кадрова;
- ширење знања, креативности и инвентивности на заједницу у окружењу, јачање постојећих и успостављање нових веза са другим високошколским установама, привредним и друштвеним институцијама у земљи и иностранству,
- неговање стандардних вредности у високошколском образовању, као што су: интегритет, колективни дух, солидарност, слобода мишљења, одговорност, толеранција, објективност и др.,
- подстицање сарадње и размене искустава добре праксе у области обезбеђења и унапређења квалитета са високошколским установама у земљи и иностранству,
- подизање нивоа квалитета свих активности на Академији и свеобухватних резултата.

Визија Академије подразумева:

- усклађеност Стратегије обезбеђења квалитета и Акционог плана, самим тим и обављања наставног процеса према националним стандардима у

високошколском образовању и параметрима квалитета студирања у Европској унији;

- одвијање наставног процеса и ван наставних активности уз перманентни мониторинг Комисије за обезбеђење квалитета и јачање капацитета Академије у правцу унапређења и хармонизације постојећих параметара квалитета студирања;
- залагање за што виши квалитет обављања делатности ради добијања поверења будућих студената, привредних субјеката, предшколских установа, институција и заједнице у целини.

Визија Академије огледа се у настојању изградње свеобухватног система обезбеђења квалитета који ће обезбедити континуирано праћење и унапређење квалитета свих облика активности.

Академија је посвећена циљевима који подразумевају ширење образовних, стручних искустава. Трајно је опредељена обезбеђењу и унапређењу квалитета високог струковног образовања и укључивању у јединствен образовни простор Европске уније. У складу с тим, Академија као своје основне дугорочне циљеве поставља:

- утврђивање показатеља, критеријума и стандарда за обезбеђење, вредновање и унапређење квалитета;
- унапређење квалитета свих сегмената из свог делокруга рада, кроз систематично и поступно уређење система обезбеђења и унапређења квалитета;
- изградња институционалних механизма за координисано и системско вредновање квалитета у сврху постизања високог квалитета како у наставном процесу и стручном, уметничком и научноистраживачком раду, тако и у управљању ове високошколске установе и ненаставној подршци;
- стално праћење успешности постојећих механизма обезбеђења квалитета и њихово унапређивање, као и развој нових механизма унутрашњег обезбеђења квалитета;
- неговање и ширење културе квалитета;
- повећање ефикасности студирања;
- побољшање квалитета студијских програма, наставног процеса и услова рада;
- повећање обима и квалитета стручног, уметничког и научноистраживачког рада наставника и сарадника.

4. Мере за обезбеђење и унапређење квалитета

Академија обезбеђује квалитет високог образовања у складу са усвојеним документима у области високог образовања, као што су:

- Закон о високом образовању (Сл. гл. РС, бр 88/17, 73/18, 27/18 и др. закон, 67/19, 6/20 - др. закони и 11/2021-аутентично тумачење),
- Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма (Сл. гл. РС, бр 13/19),
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа (Сл. гл. РС, бр 13/2019.),
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа (Сл. гл. РС, бр 13/2019) и

- Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма (Сл. гл. РС, бр 13/2019, 1/2021 и 19/2021)
- Усвојеним нормативним актима на нивоу Академије, као што су:
 - Статут Академије васпитачко-медицинских струковних студија(пречишћен текст) бр. 01-591/19 од 29.11.2019. године
 - Одлука о изменама и допунама Статута Академије васпитачко-медицинских струковних студија бр.01-116/20 од 20.02.2020. године
 - Одлука о изменама и допунама Статута Академије васпитачко-медицинских струковних студија бр.01-239/20 од 21.05.2020. године
 - Одлука о изменама и допунама Статута Академије васпитачко-медицинских струковних студија бр.01-316/20 од 17.06.2020. године
 - Политика обезбеђења квалитета бр. 01-489/20-1 од 13.08.2020. године
 - Правилник о студијама бр.01-708/19-1 од 30.12.2019. године
 - Правилник о мерилима за утврђивање висине школарине и пружање услуга бр:01-19/19-1 од 03.07.2019. године
 - Одлука о усвајању Правилник о изменама и допунама Правилника о мерилима за утврђивање висине школарине и пружање услуга бр:01-391/19 од 14.10.2019. године
 - Правилник о начину и поступку заснивања радног односа и стицању звања и наставника и сарадника Академије васпитачко-медицинских струковних студија бр. 01-175/20 од 06.03.2020.
 - Одлука о изменама и допунама Правилник о начину и поступку заснивања радног односа и стицању звања и наставника и сарадника Академије васпитачко-медицинских струковних студија бр. 01-319/20 од 19.06.2020. године
 - Одлука о изменама и допунама Правилник о начину и поступку заснивања радног односа и стицању звања и наставника и сарадника Академије васпитачко-медицинских струковних студија бр.01-346/20 од 25.06.2020. године
 - Правилник о уџбеничкој литератури и издавачкој делатности бр.01-711/19-1 од 30.12.2019. године

Утврђене области у којима се врши евалуација, обезбеђује и унапређује квалитет су:

- Квалитет студијских програма,
- Квалитет наставног процеса,
- Квалитет научно-истраживачког, уметничког и стручног рада,
- Квалитет наставника и сарадника,
- Квалитет студентата
- Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса,
- Квалитет управљања Академијом и квалитет ненаставне подршке,
- Квалитет простора и опреме,
- Финансирање
- Учешћа студената у самовредновању и провери квалитета и
- Систематско праћење и периодична провера квалитета

Академија утврђује активности и мере за обезбеђење квалитета кроз следеће периодичне процесе:

- обавезно самовредновање и оцену квалитета студијских програма и предмета као њихових саставних делова и Академије као високошколске установе,
- спољашња провера квалитета,
- акредитација студијских програма и Академије као високошколске установе,
- успостављање сталне сарадње са послодавцима и студентима након завршених студија у циљу добијања повратне информације о квалитету студијских програма и компетенција које су се стекле завршетком студија (примена стечених знања у пракси),
- обезбеђивање кадрова и инфраструктуре за прикупљање и обраду података од значаја за анализу и оцену квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака,
- обезбеђивање ресурса за унапређење квалитета: просторних, кадровских, организационих, материјалних и информационих,
- обавеза да се стално промовише и изграђује култура квалитета на Академији, као и стручно усавршавање особља које активно учествује у овим процесима (семинари, радионице, контакти и размена искустава и информација са другим домаћим и међународним институцијама),
- обавеза јавног публикувања резултата вредновања квалитета на интернет страници Академије.

Допринос систему обезбеђења квалитета остварује се и следећим активностима:

- јединством образовног, стручног, уметничког и научноистраживачког рада,
- успостављањем и неговањем интерактивног односа са студентима,
- међународном сарадњом кроз мобилност студената, наставника и сарадника,
- успостављањем сталне сарадње са послодавцима и студентима по завршетку студија.

5. Организациона структура система обезбеђења квалитета

Организациона структура система обезбеђења квалитета је дата у прилогу, који је саставни део овог документа.

6. Акциони план за обезбеђења квалитета

За спровођење Стратегије обезбеђења квалитета на Академији примењиваће се Акциони план који ће Комисија за обезбеђење квалитета израдити са роком примене од три године, с тим што ће једном годишње вршити његово разматрање и иновирање, у области функционисања обезбеђења и унапређења квалитета са детаљнијим утврђивањем, активности и мера које ће се предузимати, роковима за извршење и наведеним извршиоцима за њихово спровођење.

Стратегија обезбеђења квалитета биће свеобухватно реализована усвајањем и применом следећих докумената, кроз чије ће одредбе и садржаје бити дефинисане одређене мере, поступци и механизми обезбеђења и унапређења квалитета, као и његовог мониторинга:

1. План рада Академије за сваку школску годину,

2. Годишњи извештаји о раду Академије њених организационих јединица, канцеларија стручних служби и комисија као стручних тела,
3. Финансијски периодични планови и годишњи план Академије за текућу годину,
4. Годишњи обрачун (годишњи финансијски извештај - завршни рачун) за претходну календарску годину,
5. План реализације стручне праксе и сарадње са привредним субјектима, предшколским и здравственим установама и институцијама у земљи и иностранству,
6. Извештај о реализацији стручне праксе и сарадње са привредом, предшколским и здравственим установама,
7. Извештаји о резултатима самовредновања Академије,
8. Кодекс професионалне етике,
9. Политика обезбеђења квалитета,
10. Правилник о организацији буџетског рачуноводства Академије,
11. Правилник о уџбеничкој литератури и издавачкој делатности
12. Правилник о начину и поступку заснивања радног односа и стицању звања и наставника и сарадника Академије васпитачко-медицинских струковних студија
13. Правилник о студијама,
14. Правилник о дисциплинској одговорности студената,
15. Уређен сајт Академије,
16. Уређен информатор за студенте.

Академија ће, у складу са потребама, донети и друга нормативна акта која су потребна за обезбеђење и унапређење квалитета целокупног процеса рада, развијањем критеријума, стандарда и механизма за њихову примену.

Академија ће се старати да у циљу јавности у раду и промотивних активности увек благовремено буду урађене и ажуриране са најновијим дешавањима и актуелностима њене интернет странице са одабраним садржајима (водич за студенте по нивоима студија, стручни, уметнички и научноистраживачки рад, домаћи и међународни пројекти, сарадња са привредним субјектима и институцијама у земљи и иностранству и др.).

7. Субјекти обезбеђења квалитета

Сви наставници, сарадници, ненаставно особље и студенти Академије активно учествују у процесу обезбеђења и унапређења квалитета и представљају субјекте обезбеђења квалитета који учествују у реализацији активности и мера дефинисаних Акционим планом. Они имају право и обавезу да учествују у обезбеђењу квалитета у оквиру свог делокруга рада, кроз одговарајуће органе и комисије Академије.

За носиоца активности за обезбеђења и унапређења квалитета Академије именована је Комисија за обезбеђење квалитета из редова наставног и ненаставног особља, као и из редова студената, која ће имати као подршку по једну поткомисију у оквиру сваког одсека Академије.

Комисија за обезбеђење квалитета и поткомисије чине "Тим за самовредновање" а према потребама и неко од субјеката обезбеђења квалитета. У сврху изградње

културе квалитета, Академија ће континуирано радити на едукацији свих субјеката обезбеђења квалитета.

8. Завршне одредбе

Овај документ објавити на интернет страници Академије

 **ПРЕДСЕДНИК АКАДЕМИЈЕ**

др Зорица Дуковић, проф.струк.студија